



DESVENDANDO A TRANSPARÊNCIA NA UFAL

DESVENDANDO A TRANSPARÊNCIA NA UFAL

Relatório técnico apresentado pela mestranda **Maynara Karine dos Santos Rodrigues** ao Mestrado Profissional em Administração Pública em Rede, sob orientação do docente **Andrew Finger**, como parte dos requisitos para obtenção do título de Mestre em Administração Pública.



SUMÁRIO

Resumo 03

Contexto 04

Público-alvo da proposta 05

Descrição da situação-problema 06

Objetivos da proposta de intervenção 07

Diagnóstico e análise 08

Proposta de intervenção 09

Responsáveis pela proposta de intervenção e data 20

Referências 21

Protocolo de recebimento 22

RESUMO

Mais eficientes e mais eficazes! Este é o discurso que norteia as organizações públicas ao redor do mundo. Eis que a partir de 1980, emergiu o conceito de Nova Administração Pública com a proposta de importar práticas do setor privado ao setor público, com ênfase na avaliação do desempenho (Barus, Djamhuri, 2024).

A Nova Administração Pública ressignifica a estrutura axiológica do Estado e lhe institui novas abordagens: a governança e a transparência. Segundo Bevir (2010), as reformas neoliberais pavimentaram o caminho para a mercantilização do Estado. Nesse sentido, o discurso político e jurídico legitimaram privatizações, terceirizações e contratos de gestão (Bever, 2010).

Segundo Adeoye e Ran (2023), a transparência corresponde a um conceito dinâmico, multifacetado e ambíguo, pois não se limita à simples divulgação de informações.

Assim, a transparência recebe influência de contextos sociais, normativos e políticos, além de paradoxos e dilemas, que são inerentes ao serviço público (Adeoye; Ran, 2023).

Diante desse cenário, observa-se a necessidade de analisar como estão sendo exercidos os mecanismos de prestação de contas utilizados pela UFAL. Os mecanismos de prestação de contas da UFAL cumprem o seu propósito, ou são lacunosos?

Pois, a transparência não se limita à simples divulgação (publicidade), mas exige a compreensibilidade e utilidade das informações.

A relevância do problema de pesquisa sobre Governança Pública e Transparência na Universidade Federal de Alagoas encontra-se intrinsecamente ligada ao movimento global de reforma do Estado e à consolidação do paradigma da Nova Gestão Pública, iniciada na década de 1980 e 1990 (Barus; Djamhuri, 2024).



A democracia é o governo do poder visível.
(Bobbio, 1986)

CONTEXTO

A transparência pública consolidou-se como um dos alicerces da governança na Administração Pública brasileira, principalmente após o fortalecimento do arcabouço normativo que regulamenta o acesso à informação, ao controle social e à prestação de contas (BRASIL, 2011; Matias-Pereira, 2010; Bresser-Pereira, 2017).

No âmbito das Instituições de Ensino Superior, como a Universidade Federal de Alagoas (UFAL), a transparência assume papel estratégico, em virtude da gestão de recursos públicos, produção de conhecimento e relação direta com a sociedade.

A UFAL possui um Portal da Transparência institucional (<https://ufal.br/transparencia>), que reúne informações sobre planejamento, orçamento, contabilidade, licitações, contratos, estrutura organizacional e canais de participação social, atendendo às exigências normativas da transparência ativa previstas na legislação brasileira (BRASIL, 2011; UFAL, 2025).

Contudo, a complexidade e a dispersão dessas informações podem comprometer o acesso e a compreensão por parte da comunidade acadêmica e da sociedade em geral. Nesse contexto, emerge a necessidade de instrumentos pedagógicos e orientadores que favoreçam a navegação, a interpretação e a utilidade desses dados.

Desse modo, o Portal da Transparência da UFAL é o principal acesso a todas as informações, organizadas em grandes áreas temáticas. O portal apresenta-se como um índice em que o usuário encontra o caminho para tudo o que a UFAL faz.

Assim, por exemplo, o item “Institucional” denota quem é a UFAL e como está organizada; o “Planejamento” expressa o que a UFAL planeja para o futuro; o “Orçamento” reflete de onde vem e para onde vai o dinheiro; a “Contabilidade” representa a saúde financeira da Universidade; nas “Licitações” e “Contratos”, o portal demonstra como a UFAL compra e contrata. Por sua vez, os “Relatórios” e “Documentos Prestação de contas” disponibilizam os documentos oficiais.



PÚBLICO-ALVO

O Produto Técnico Tecnológico tem como público principal a comunidade acadêmica da UFAL, compreendendo discentes, docentes e servidores técnico-administrativos. O que amplia o controle social e a participação cidadã na Administração Pública (Abrucio, 2007; Denhardt; Denhardt, 2015).

De forma complementar, destina-se também à sociedade civil, principalmente aos cidadãos interessados em acompanhar a gestão universitária, órgãos de controle social, conselhos, pesquisadores e demais atores que buscam informações sobre a destinação de recursos públicos e a atuação institucional da UFAL.

O que o usuário encontrará na cartilha digital?

Orientações simples e objetivas para acessar dados institucionais, financeiros, de contratos e de pessoal.

Desse modo, o produto irá promover o fortalecimento da cultura de governança na Universidade, com a participação social na construção da tomada de decisões e fiscalização.

Pois a partir do acesso a informações de interesse público, a própria democracia é fortalecida.

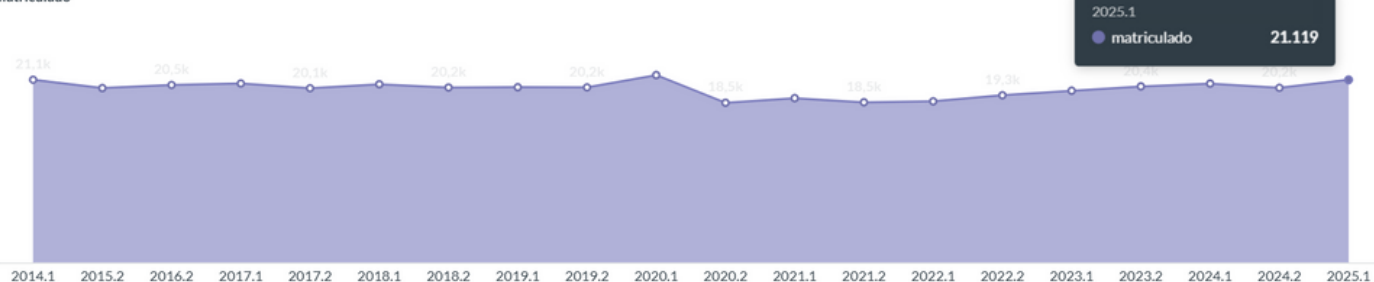
Além disso, o Produto atende gestores universitários, servidores que atuam diretamente com planejamento, orçamento, licitações, contratos, e prestação de contas, bem como unidades administrativas responsáveis pela transparência ativa e passiva. Para esse público, a cartilha representa um instrumento de apoio à padronização da comunicação institucional, o que favorece maior clareza na divulgação das informações e para que as práticas internas se coadunem aos princípios da governança pública e da accountability (Matias-Pereira, 2010; Bresser-Pereira, 2017).

Ressalte-se, ainda, que a cartilha contempla discentes da graduação e da pós-graduação, pesquisadores e extensionistas que utilizam dados institucionais para finalidade acadêmica, científica e social. Ao facilitar o acesso e a compreensão das informações públicas, este o material fomenta o uso qualificado dos dados da UFAL em pesquisas, projetos de extensão e ações de educação cidadã (Alcântara, 2023; Araújo; Finger, 2023).

Os dados deste painel foram atualizados pela última vez na data **21/08/2025**. A próxima atualização está programada para ocorrer após todos os ajustes de matrícula do período letivo subsequente ao atual, que pode ser visualizado no calendário acadêmico da UFAL através do link: <https://ufal.br/estudante/graduacao/calendario-academico>.

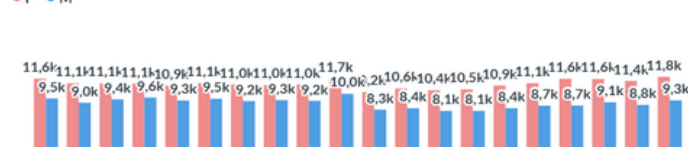
Situações dos alunos por período ⓘ

● matriculado



Gênero

● F ● M



Etnia

● Amarelo ● Branco ● Indígena ● Não Informado ● Negro ● Pardo





DESCRIÇÃO DA SITUAÇÃO PROBLEMA

Embora haja um Portal da Transparência institucional estruturado e alinhado às exigências legais, observa-se que parte expressiva do público encontra dificuldades para localizar informações específicas, compreender a organização dos dados e reconhecer os canais adequados para solicitações, manifestações e participação social, situação reiterada em portais públicos de transparência no Brasil (Raupp; Pinho, 2013; Pinho; Sacramento, 2009).

Essa conjuntura restringe o exercício pleno do controle social e pode atenuar o potencial da transparência como instrumento de fortalecimento da governança pública.

A ausência de materiais didáticos acessíveis contribui para o distanciamento entre a informação disponibilizada e o seu efetivo uso pela sociedade. Assim, a problemática consiste na baixa apropriação, compreensão e utilização de informações de transparência disponibilizadas pela Universidade, não por falta de dados, mas devido a barreiras de acesso, linguagem e orientação ao usuário.

OBJETIVOS DA PROPOSTA

O objetivo geral da proposta consiste em fomentar a cultura da transparência e do controle social na UFAL, por meio da disponibilização de um Produto Técnico Tecnológico de caráter educativo e orientador, que contempla a transparência como instrumento de fortalecimento da governança pública (Matias Pereira, 2010; Bresser-Pereira, 2017).

Os objetivos específicos busca-se: a) apresentar de forma clara e sistematizada o Portal da Transparência da UFAL; b) orientar a comunidade acadêmica e a sociedade como acessar informações institucionais, orçamentárias, financeiras e contratuais; c) divulgar os canais oficiais de acesso de acesso à informação, Ouvidoria e participação social; d) contribuir para o fortalecimento das práticas de governança pública e prestação de contas da Universidade.

Assim, o PTT, no formato cartilha digital, apresenta tópicos norteadores de navegabilidade pelo referido portal, tais como:

Como a UFAL compra e contrata?

- Planos de Contratações Anuais (PCA);
- Atas de Registro de Preço;
- Acompanhando o fluxo de recursos;
- Demonstrações Contábeis;
- Execução Orçamentária;
- Bolsas e Pagamentos;
- Receita própria/Arrecadação.



DIAGNÓSTICO E ANÁLISE

O diagnóstico, construído a partir da análise do Portal da Transparência da UFAL, demonstra que a instituição atende às exigências legais de publicidade dos atos administrativos, em que disponibiliza um conjunto farto de informações atualizadas e organizadas por área temática, conforme preconizado na Lei de Acesso à Informação (BRASIL, 2011; UFAL, 2025).

Entretanto, observa-se que a estrutura informacional, embora completa, apresenta grau de tecnicidade e fragmentação, o que pode dificultar a compreensão por usuários não especializados.

A análise revela que a transparência ativa necessita de estratégias complementares de comunicação e de educação cidadã.

Pode-se acentuar que a ausência de guias explicativas e materiais simplificados restringe a efetividade do portal como instrumento de engajamento social.

Dessa forma, o desafio não repousa apenas sobre a disponibilização da informação, mas sobre sua inteligibilidade, acessibilidade e apropriação social.

Na apropriação social, os dados públicos são inteligíveis, contextualizados e socialmente significativos, o que, por sua vez, tece um cenário que fomenta a accountability institucional (Pinho; Sacramento, 2009; Raupp; Pinho, 2013; Denhardt; Denhardt, 2015).





PROPOSTA DE INTERVENÇÃO

A proposta de intervenção consiste na elaboração e na disponibilização da Cartilha Digital “Desvendando a Transparência na UFAL”, concebida como Produto Técnico-Tecnológico no âmbito do PROFIAP, alinhada à literatura que destaca a importância de instrumentos educativos para ampliar a efetividade da transparência e da accountability no setor público (Teixeira; Gomes, 2019; Abrucio; Loureiro, 2018).

A Cartilha possui perfil educativo, informativo e orientador apresentando linguagem acessível, organização visual didática e conteúdo estruturado sobre os principais eixos da transparência

institucional.

O produto conduz o usuário na estrutura do Portal da Transparência da UFAL, detalha os caminhos para acesso a informações institucionais orçamentárias, contábeis, licitatórias e contratuais, além de divulgar os canais formais de participação, como o serviço de Informação ao Cidadão (SIC) e Ouvidoria.

Espera-se que contribua para ampliar o uso efetivo das informações públicas, fortalecer o controle social e promover uma cultura institucional, mais transparente, participativa e que se coadune aos princípios da governança pública.

Deste modo, este Produto Técnico Tecnológico (PTT) consiste em uma cartilha digital sobre a Transparência pública no âmbito da Universidade Federal de Alagoas (UFAL).

O objetivo é orientar a comunidade acadêmica e a sociedade sobre os canais oficiais da UFAL para garantir a publicidade dos atos administrativos.

Por que é importante?

Porque a transparência permite uma gestão responsável, participativa e alinhada aos interesses da comunidade.

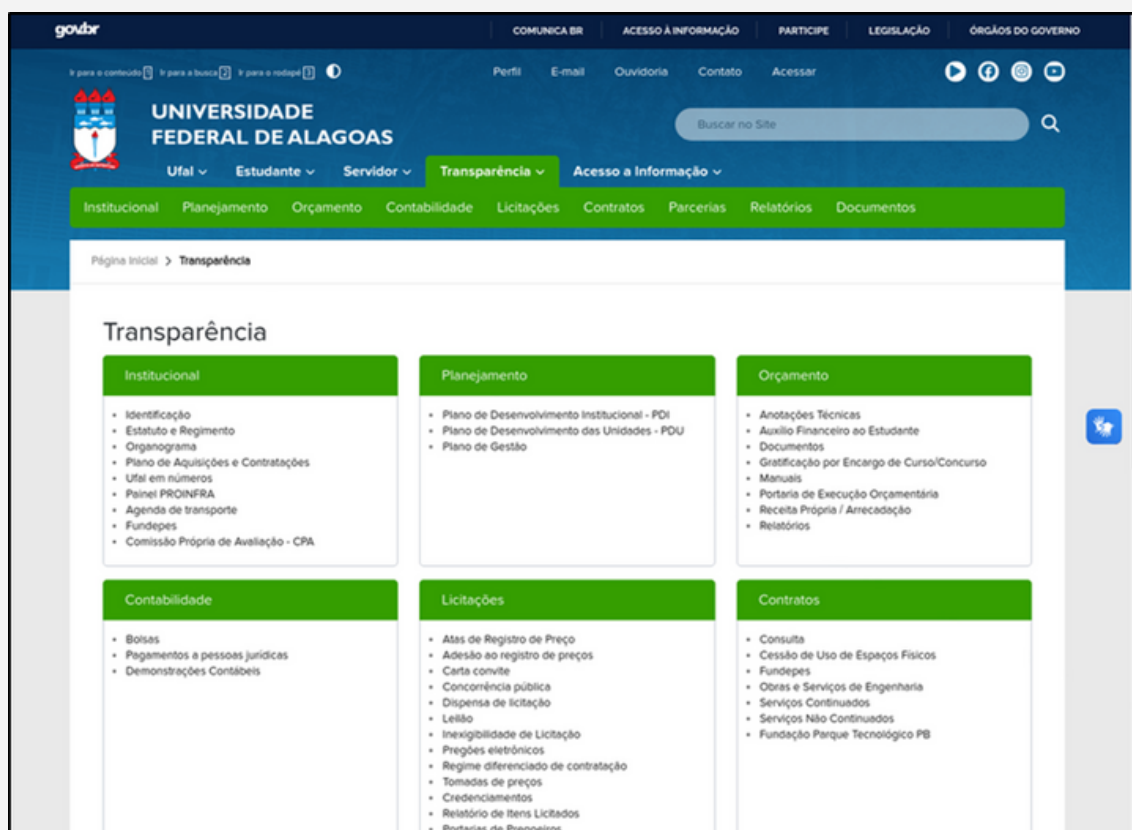
A Figura 5 ilustra a interface do Portal da Transparência da Universidade Federal de Alagoas, que destaca as diversas categorias de informações disponíveis à sociedade, como institucional, planejamento, orçamento, contabilidade, licitações e contatos (UFAL, 2025).

Ao se deparar com o sítio eletrônico da Universidade (<https://ufal.br/transparencia>), o usuário percorre um leque de opções que retrata a atuação institucional.

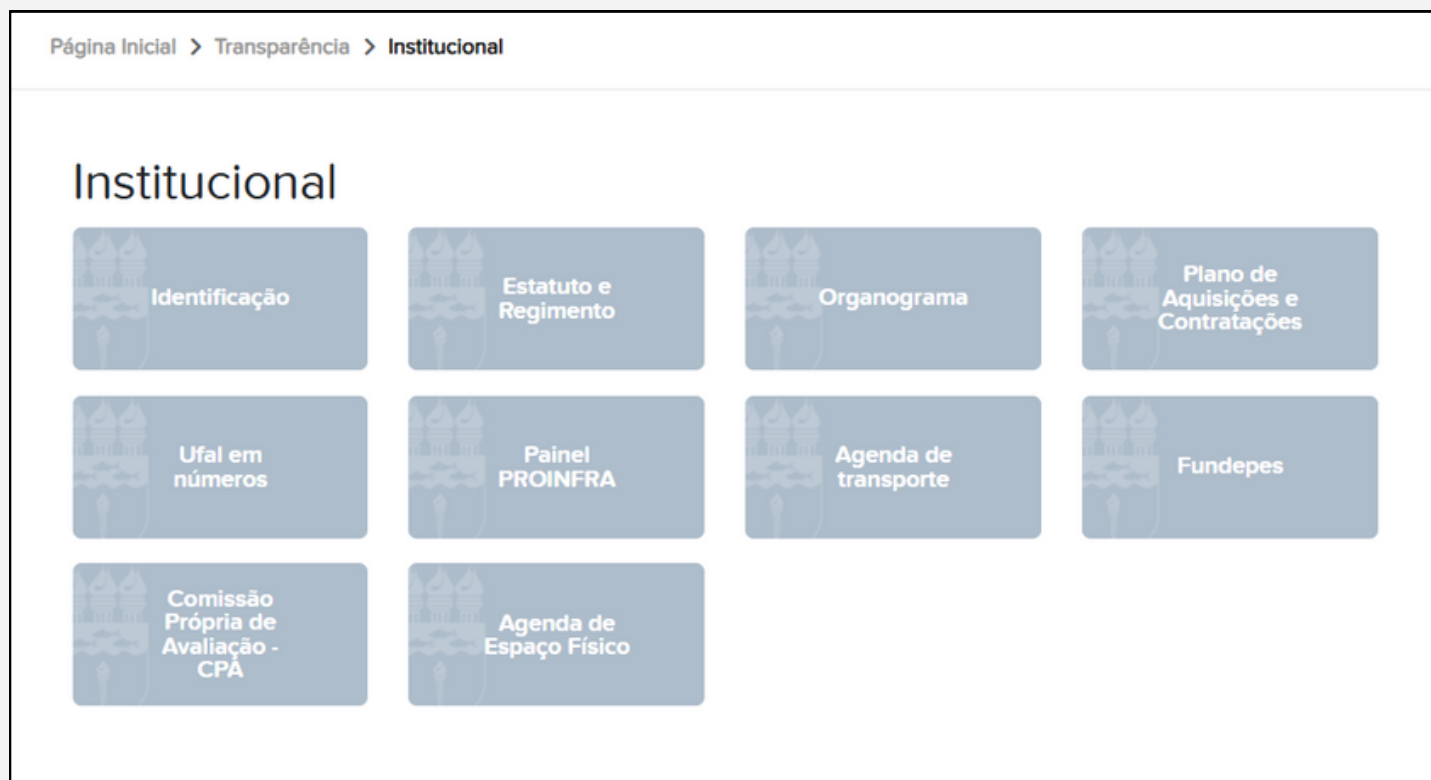
Nessa “vitrine”, o usuário é conduzido aos dados de interesse público.

No entanto, o excesso de cliques para acessar a informação e a linguagem técnica de um documento podem comprometer a transparência no sentido proposto pela Lei de Acesso à Informação.

Figura 1 – Portal da Transparência da UFAL



Fonte: <<https://ufal.br/transparencia>>

Figura 2– Portal Institucional da UFAL

Fonte: <https://ufal.br/transparencia/institucional>

Identificação

Aqui você encontra informações básicas que identificam a UFAL como instituição pública federal — essencial para saber com quem você está lidando.

Estatuto e Regimento

São documentos que mostram as regras internas da universidade, como funciona, quais são seus princípios e como ela se estrutura legalmente.

Organograma

Exibe a estrutura administrativa, ou seja, quem responde por quais áreas dentro da UFAL — útil para entender quem faz o quê.

Plano de Aquisições e Contratações

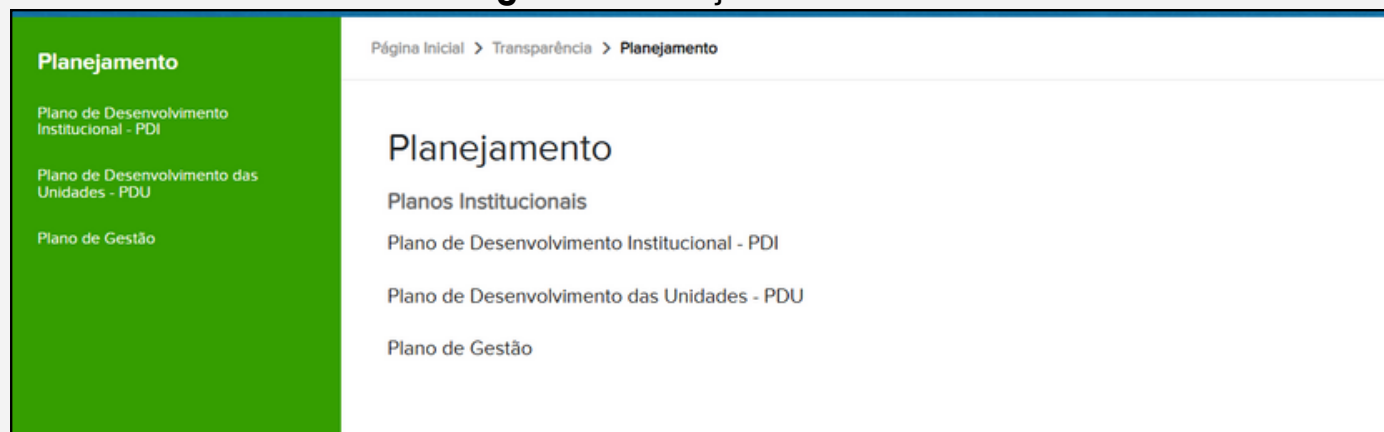
Esse item geralmente traz informações sobre como a universidade compra bens e serviços, inclusive planos e metas dessas aquisições.

Ufal em Números

Um painel com dados e indicadores da universidade — bastante útil para ver de forma visual e resumida números importantes sobre a UFAL (como dados acadêmicos e administrativos).

Painel PROINFRA

Ferramenta visual com informações estruturadas sobre infraestrutura e planejamento da UFAL.

Figura 3- Planejamento da UFAL

Fonte: <https://ufal.br/transparencia/planejamento>

📌 O que você encontra aqui?

Ao abrir a página, você verá três itens principais — cada um é um tipo de plano oficial:

1. Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI

É o plano mais abrangente da universidade.

👉 Serve como um guia de médio e longo prazo para a UFAL, organizando tudo o que a universidade planeja fazer em áreas como ensino, pesquisa, extensão, gestão, estrutura e metas institucionais.

➡ O PDI geralmente tem validade de alguns anos (por exemplo, 2025–2032) e mostra a missão, visão, objetivos estratégicos e metas da instituição para esse período.

2. Plano de Desenvolvimento das Unidades – PDU

👉 Cada unidade ou campus da UFAL também elabora seu próprio plano.

➡ Esses planos (os PDUs) mostram metas e ações específicas para áreas menores dentro da UFAL — por exemplo, um campus ou curso particular.

💡 Dica: ao clicar no PDU, você costuma encontrar documentos em PDF ou páginas dedicadas que explicam o planejamento daquela unidade, com objetivos, ações e prazos.

3. Plano de Gestão

👉 Esse plano é orientado para ações imediatas e de curto prazo — geralmente definindo o que será feito no ano em curso ou em um período curto (como um ano).

➡ Ele contém orientações e tabelas com atividades planejadas para aquele ano (por exemplo, “Plano de Gestão 2024”).

💡 Dica: ele é útil se você quiser saber o que a administração da UFAL pretende realizar agora, incluindo atividades administrativas e operacionais.

Figura 4 – Orçamento da UFAL

Fonte: <https://ufal.br/transparencia/orcamento>

🤔 Por que essa página é útil para você?

- ✓ Ela reúne informações públicas sobre o orçamento da UFAL, um tema essencial para quem quer entender como a universidade usa recursos públicos de forma transparente e responsável.
- ✓ Permite que estudantes, servidores, pesquisadores e cidadãos vejam procedimentos, regras e execução financeira da UFAL.
- ✓ Mesmo em atualização, os menus já apontam para áreas importantes como relatórios e documentos que você pode acessar agora.

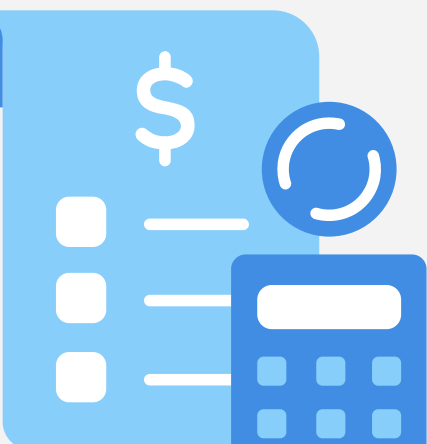
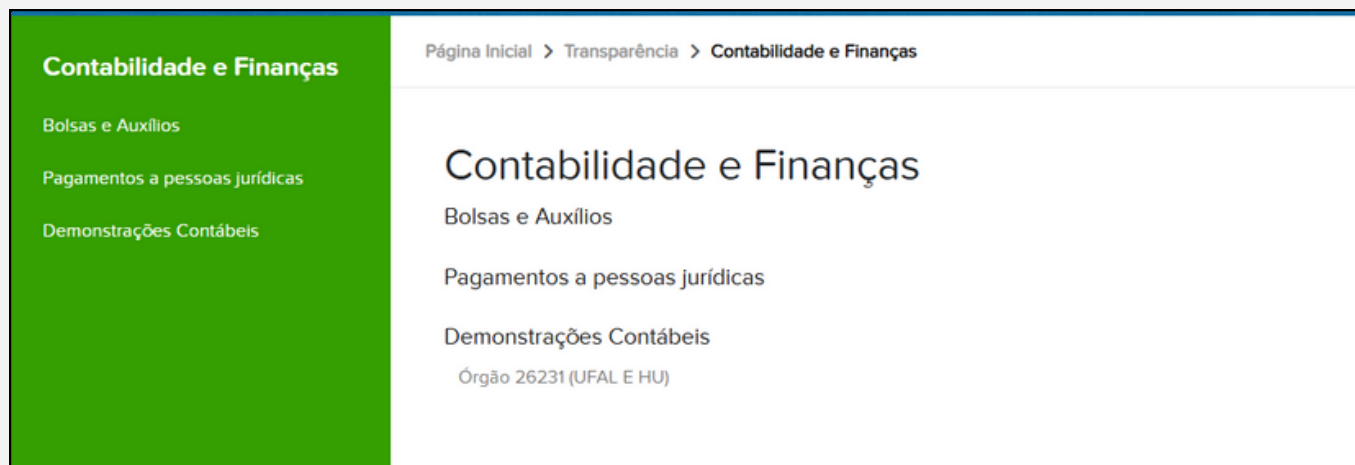


Figura 5 - Contabilidade e Finanças da UFAL

Fonte: <https://ufal.br/transparencia/contabilidade>

Por que essa página é útil?

✓ Ela reúne dados contábeis oficiais da gestão financeira da UFAL, mostrando como a universidade registra as suas contas públicas.

✓ Permite que qualquer pessoa acesse demonstrações contábeis, contribuindo para a transparência e o controle social da instituição.

✓ Você pode baixar documentos oficiais e estudá-los com calma — especialmente útil para pesquisa acadêmica, estudos de gestão pública ou acompanhamento cidadão.

Em resumo

✓ A página Contabilidade é o lugar onde a UFAL publica dados e documentos contábeis oficiais.

✓ Ela está dividida em seções como Bolsas, Pagamentos a pessoas jurídicas e Demonstrações Contábeis.

✓ Os demonstrativos contábeis mostram, de forma oficial, como a universidade registra suas finanças e presta contas.

Em resumo

✓ A página Contabilidade é o lugar onde a UFAL publica dados e documentos contábeis oficiais.

✓ Ela está dividida em seções como Bolsas, Pagamentos a pessoas jurídicas e Demonstrações Contábeis.

✓ Os demonstrativos contábeis mostram, de forma oficial, como a universidade registra suas finanças e presta contas.



✦ Por que essa página é útil para você?

- ✓ Permite ver todas as licitações e processos de contratação da UFAL detalhadamente.
- ✓ Ajuda a entender como a universidade gasta recursos públicos com compras e serviços.
- ✓ É útil para estudantes, cidadãos, fornecedores ou pesquisadores que querem acompanhar ou participar desses processos.

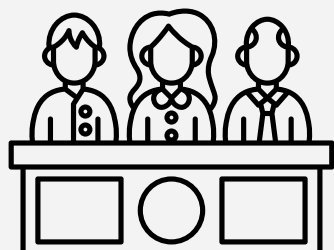
📌 O que é a página Licitações?

A página Licitações reúne informações públicas sobre os processos de compras e contratações realizadas pela UFAL.

Figura 6 – Licitações da UFAL



Fonte: <https://ufal.br/transparencia/licitacoes>



Essa seção é uma excelente forma de acompanhar a gestão de recursos e parcerias da UFAL com clareza e acessibilidade.

Em outras palavras, aqui você vê quais contratos existem, com quem foram feitos e de que forma eles estão registrados publicamente, promovendo transparência sobre a administração dos recursos da universidade.

Figura 7 – Contratos da UFAL

Contratos		
Consulta • Consulta SIPAC	Cessão de Uso de Espaços Físicos • 2025 • 2023 • 2021 • 2020 • 2018 • 2015 • 2013 • 2026	Fundepes • 2026 • 2025 • 2024 • 2023 • 2022 • 2021 • 2020 • 2019 • 2018 • 2017 • 2016 • 2015 • 2014
Obras e Serviços de Engenharia • 2025 • 2023 • 2022 • 2021 • 2020 • 2019 • 2018 • 2015 • 2014 • 2013	Serviços Continuados • 2025 • 2024 • 2023 • 2022 • 2021 • 2020 • 2019 • 2018 • 2017 • 2016 • 2015 • 2014 • 2013 • 2012 • 2009	Serviços Não Continuados • 2023 • 2022 • 2021 • 2020 • 2019 • 2018 • 2017 • 2016 • 2014
Fundação Parque Tecnológico PB • 2022		

Fonte: <https://ufal.br/transparencia/contratos>

Essa seção é uma excelente forma de acompanhar a gestão de recursos e parcerias da UFAL com clareza e acessibilidade.

Em outras palavras, aqui você vê quais contratos existem, com quem foram feitos e de que forma eles estão registrados publicamente, promovendo transparência sobre a administração dos recursos da universidade.



Figura 8 – Parcerias da UFAL

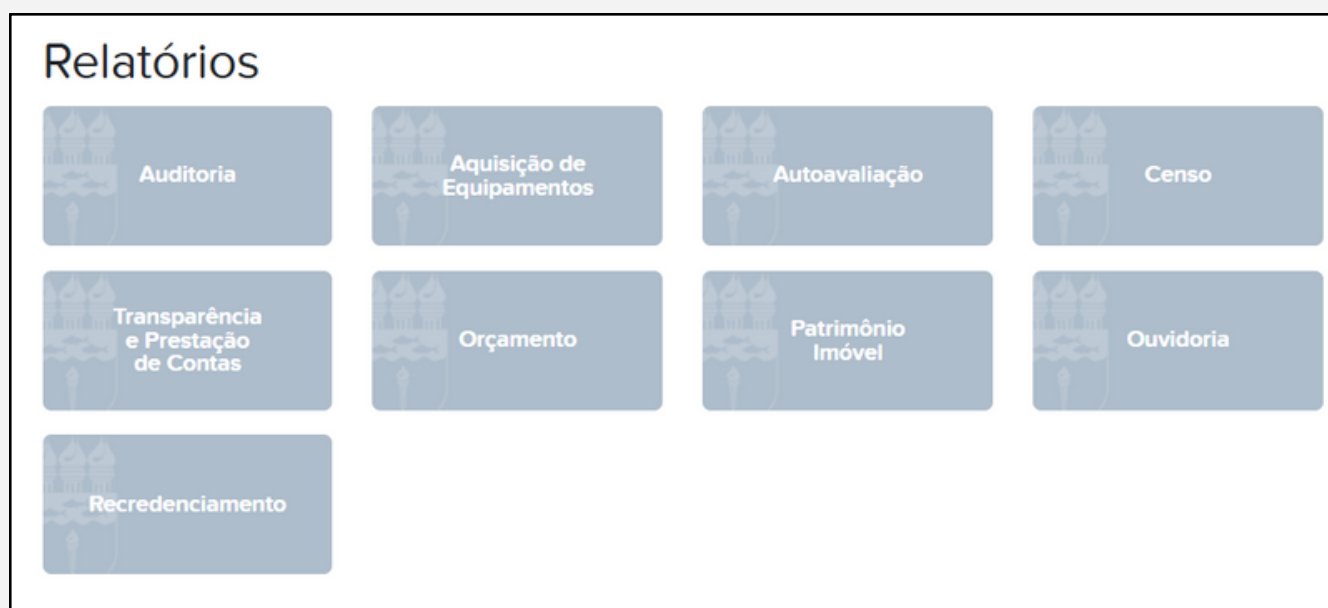
Página Inicial > Transparência > Parcerias		
Parcerias Relaciona e caracteriza os diversos tipos de relações de parceria celebrados com a Universidade.		
Acordos • Acordo de Cooperação • Acordo de Parceria • Acordo de Adesão	Termos • Termo de Cessão de Uso • Termo de Espaço Físico • Termo de Parceria	Protocolos • Protocolo de Intenções
Estágios • 2025 • 2024 • 2023 • 2022 • 2021 • 2020 • 2019 • 2018 • 2017	Termo de Execução Descentralizada • Informações e Modelos • Fluxo para Formalização e Gestão de TEDs • TEDs Celebrados	Contratos não Onerosos • Ajuste de propriedade intelectual - UFBA • Minuta Contrato de Licenciamento - Sistema MINHA

Fonte: <https://ufal.br/transparencia/parcerias>

A página Relatórios do Portal de Transparência da UFAL reúne, em um único espaço, diversos relatórios institucionais oficiais que permitem acompanhar e avaliar a atuação da universidade. Nela, o usuário encontra documentos organizados por áreas, como auditoria, autoavaliação, orçamento, patrimônio, ouvidoria, censo, credenciamento e prestação de contas, geralmente classificados também por ano, o que facilita a busca.

Esses relatórios apresentam análises, resultados, recomendações e dados consolidados sobre a gestão acadêmica, administrativa e financeira da UFAL, contribuindo para a transparência, o controle social e a compreensão das ações desenvolvidas pela instituição.

Figura 9 – Relatórios da UFAL

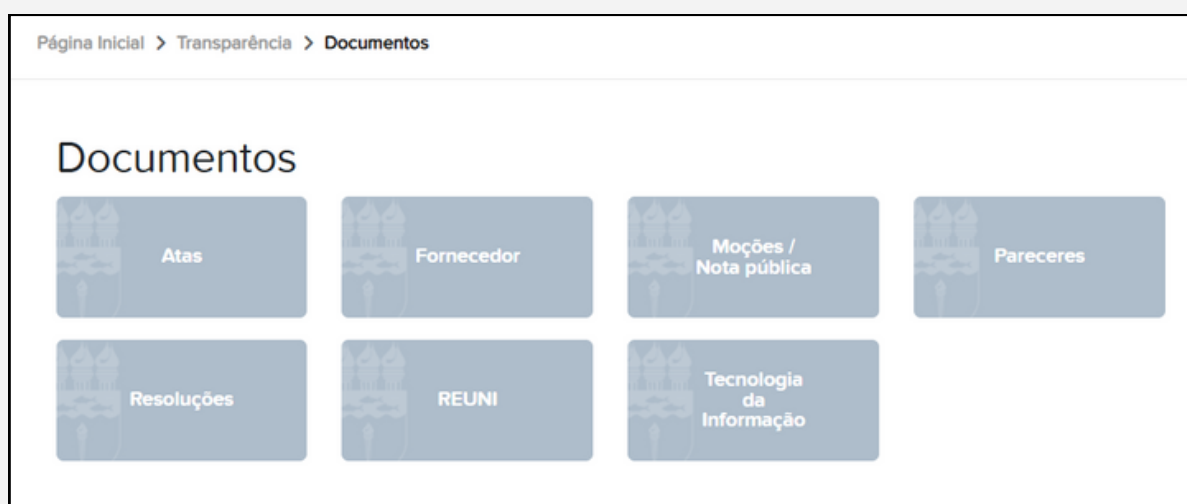


Fonte: <https://ufal.br/transparencia/relatorios>

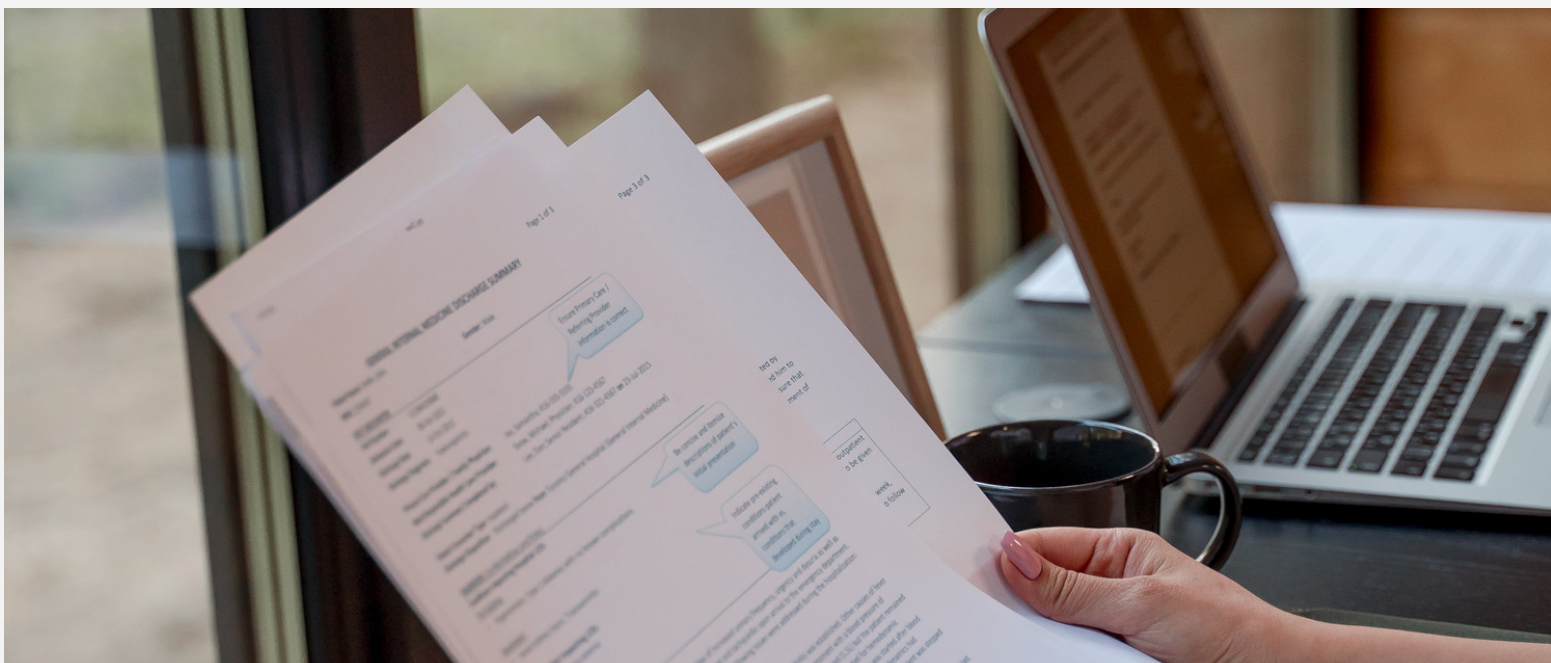


- Reúne documentos oficiais e públicos da UFAL num só lugar, facilitando o acesso à informação.
- Permite que estudantes, servidores, pesquisadores e o público em geral vejam atos administrativos, pareceres, políticas e mais.
- Ajuda a acompanhar decisões, entender processos e exercer controle social sobre a gestão pública da universidade.

Figura 10 – Documentos da UFAL



Fonte: <https://ufal.br/transparencia/documentos>



RESPONSÁVEIS PELA PROPOSTA DE INTERVENÇÃO E DATA

Maynara Karine dos Santos Rodrigues



maynaraemay@gmail.com



Data: janeiro/2026



REFERÊNCIAS

ABRUCIO, F. L. **Trajatória recente da gestão pública brasileira: um balanço crítico e a renovação da agenda de reformas**, 2007. Disponível em: <<https://www.scielo.br/j/rap/a/4MzHG77HTWjV7BPjYL7mcGg/abstract/?lang=pt>>. Acesso em: 29.08.2025.

ARAÚJO, Daniella Pontes Ciril. FINGER, Andrew Beheregarai. **Gestão da informação na accountability para os stakeholders de uma universidade pública**. Revista Ibero-Americana da Ciência da Informação, 2023. Disponível em: <<https://periodicos.unb.br/index.php/RICI/article/view/44672>>. Acesso em: 12.09.2025.

BOBBIO, Norberto. **O futuro da democracia**. 6. ed. São Paulo: Paz e Terra, 1986. Disponível em: <https://www.scielo.br/j/rae/a/PVXRBRmvGbPgCP4d5N7MKth/?format=html&lang=pt>. Acesso em 05 jan. 2026.

BRASIL. Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011. **Regula o acesso a informações previsto no inciso XXXIII do art. 5º, no inciso II do § 3º do art. 37 e no § 2º do art. 216 da Constituição Federal**. Diário Oficial da União: seção 1, Brasília, DF, 18 nov. 2011. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2011/lei/l12527.htm. Acesso em 05 jan. 2026.

BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos. **Gestão do setor público: estratégia e estrutura para um novo Estado**. São Paulo: Editora 34, 2017. Disponível em: <https://www.scielo.br/j/rep/a/5GLG9Nj8PTg5nzpXDh9Nmmy/?lang=pt>. Acesso em 05 jan. 2026.

DENHARDT, Robert B.; DENHARDT, Janet V. **The new public service: serving, not steering**. 4. ed. New York: Routledge, 2015. Disponível em: <https://pt.scribd.com/document/635396442/Untitled>. Acesso em 05 jan. 2026.

MATIAS-PEREIRA, José. **Governança no setor público**. São Paulo: Atlas, 2010. Disponível em: <https://anpad.com.br/uploads/articles/120/approved/6e0917469214d8fbd8c517dcdc6b8dcf.pdf>. Acesso em 05 jan. 2026.

PINHO, José Antônio Gomes de; SACRAMENTO, Ana Rita Silva. **Accountability: já podemos traduzi-la para o português?** Revista de Administração Pública, Rio de Janeiro, v. 43, n. 6, p. 1343-1368, 2009. Disponível em: <https://www.scielo.br/j/rap/a/g3xgtqkwFJS93RSnHFTsPDN/?format=pdf&lang=pt>. Acesso em 10 jan. 2026.

RAUPP, Fabiano Maury; PINHO, José Antônio Gomes de. **Transparência passiva e ativa nos municípios brasileiros: avaliação do cumprimento da Lei de Acesso à Informação**. Revista de Administração Pública, Rio de Janeiro, v. 47, n. 2, p. 291-316, 2013. Disponível em: https://revista.cgu.gov.br/Revista_da_CGU/article/view/484. Acesso em 05 jan. 2026

TEIXEIRA, Alex Fabiane; GOMES, Ricardo Corrêa. **Governança pública: uma revisão conceitual**. Revista do Serviço Público, Brasília, v. 70, n. 4, p. 519-550, out./dez. 2019. Disponível em: <[LoVel impedit deleniti sit veniam quos in ipsa amet sit quia vero ut atque sapiente sed sunt ipsa. Ad eligendi magni eum consequatur accusantium non molestiae doloremque.](#)>. Acesso em: 26 out. 2025.

UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS (UFAL). **Portal da Transparência**. Maceió, 2025. Disponível em: <https://ufal.br/transparencia>. Acesso em: 12 jan. 2026.

Protocolo de recebimento do produto técnico-tecnológico

À Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade – FEAC
Universidade Federal de Alagoas – UFAL

Pelo presente, encaminhamos o produto técnico-tecnológico intitulado “DESVENDANDO A TRANSPARÊNCIA NA UFAL”, derivado da dissertação de mestrado “GOVERNANÇA PÚBLICA E TRANSPARÊNCIA: UMA ANÁLISE DOS MECANISMOS DE PRESTAÇÃO DE CONTAS DA UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS – UFAL”, de autoria de Maynara Karine dos Santos Rodrigues.

Os documentos citados foram desenvolvidos no âmbito do Mestrado Profissional em Administração Pública em Rede Nacional (Profiap), instituição associada “Universidade Federal de Alagoas”.

A solução técnico-tecnológica é apresentada sob a forma de um “modalidade cartilha digital” e seu propósito é “orientar a comunidade acadêmica e a sociedade quanto ao acesso, à compreensão e à utilização das informações disponibilizadas nos canais oficiais de transparência da Universidade Federal de Alagoas, o que reforça a governança pública, da prestação de contas e do controle social”.

Solicitamos, por gentileza, que ações voltadas à implementação desta proposição sejam informadas à Coordenação Local do Profiap, por meio do endereço “profiap@ufal.br”.

Maceió-AL ____ de _____ de 20 ____

Registro de recebimento

Assinatura, nome e cargo (detalhado) do recebedor

Discente: Maynara Karine dos

Santos Rodrigues, mestre

Orientador: Andrew Finger, Doutor,

Universidade Federal Alagoas

21 de janeiro de 2026