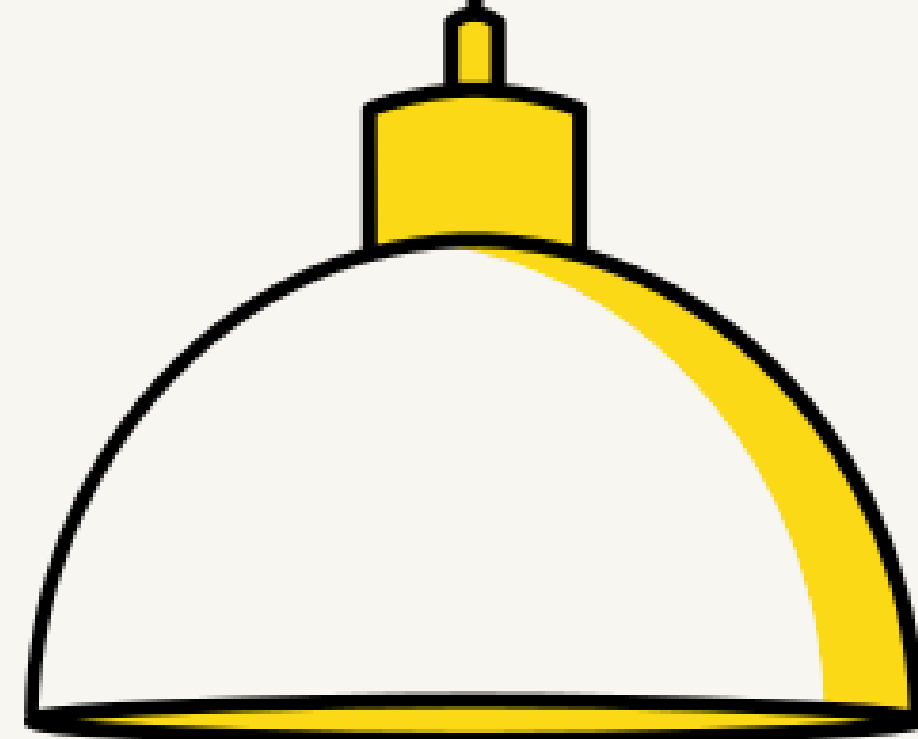


Relatório de Gestão DIREÇÃO - FEAC

2022-2026



Sumário



- Introdução
- Condição Institucional
- Planejamento e Gestão
- Ensino
- Pesquisa
- Extensão
- Desafios

INTRODUÇÃO

Ao longo do período de 2022 a 2026, a gestão da Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade (FEAC/UFAL) buscou conduzir suas ações a partir de uma perspectiva institucional pautada no **diálogo, na responsabilidade pública e na construção coletiva**. Este relatório apresenta as principais ações desenvolvidas, os avanços alcançados, os desafios enfrentados e os resultados obtidos ao longo da gestão, contemplando diferentes dimensões da vida acadêmica e administrativa da unidade.

Mais do que um registro de atividades, este documento reflete um processo construído de forma colaborativa, envolvendo docentes, técnicos-administrativos, estudantes, coordenações, colegiados, setores administrativos e diferentes instâncias da universidade. Assim, é importante destacar que todos os resultados aqui apresentados são frutos de um esforço coletivo, sustentado pelo compromisso institucional e pela participação ativa da comunidade acadêmica da FEAC.

Condição Institucional

Transparência e gestão participativa e democrática

- Fortalecimento do Conselho da FEAC, com regularização e publicização dos links as reuniões com acesso público e publicização de atas no site da FEAC (56 reuniões no período de 2022 a 2026).
- Institucionalização da **Comissão Financeira da FEAC** e institucionalização do **Comitê Gestor da unidade**, composto pela Direção e coordenações acadêmicas e pedagógicas, com realização de reuniões regulares voltadas à discussão coletiva, planejamento e encaminhamento das demandas institucionais.
- Publicização da disponibilidade e uso de recursos de diárias e passagens, sempre que disponíveis.

Condição Institucional

Transparência e gestão participativa e democrática

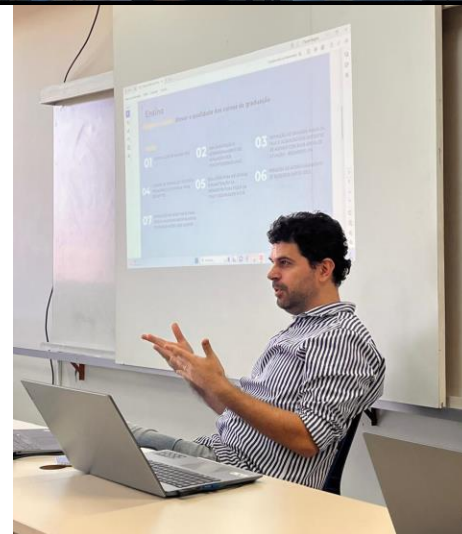
- Apoio à qualificação docente e técnica:
 - ❖ Liberação de três servidores técnicos para cursar cursos stricto sensu (dois para mestrado e um para doutorado);
 - ❖ Liberação de quatro servidores técnicos para licença capacitação;
 - ❖ Liberação de um docente para cursar cursos stricto sensu (doutorado);
 - ❖ Liberação de seis docentes para cursar cursos de pós-doutorado;
 - ❖ Liberação de quatro docentes para licença capacitação.

Planejamento e Gestão

- Representação ativa em todas as reuniões de Consuni durante os quatro anos.
- Preparação e ampla divulgação da oferta acadêmica, considerando os redutores previstos, com realização de reunião pública e escuta dos docentes, em conformidade com os limites estabelecidos pela IN nº 01/2022 sobre a carga horária docente na FEAC.
- Distribuição de forma mais equilibrada das comissões, especialmente das comissões de progressão e estágio probatório, por meio da criação de uma fila com todos os docentes habilitados em suas respectivas categorias para realização das avaliações, com organização realizada pela secretaria executiva.

Planejamento e Gestão

- Implementação de um amplo processo de avaliação da FEAC, bem como a construção de um planejamento estratégico participativo e democrático, com a confecção e publicação do [Plano de Desenvolvimento da Unidade](#) em 28/02/2024.



Planejamento e Gestão

- Formulação e revisão de diversos regimentos e resoluções, publicados [site da FEAC](#), estabelecendo critérios objetivos, impessoais e transparentes para atos, procedimentos e decisões administrativas da Unidade.
 - ❖ Instrução Normativa nº 01/2022, que dispõe sobre a carga horária docente na FEAC (original de 2019).
 - ❖ Resolução nº 04/2022, que regula a avaliação docente institucional (original de 2019).
 - ❖ Resolução nº 15/2022, que regula a mudança de regime docente.
 - ❖ Instrução Normativa nº 01/2024, que dispõe sobre pedidos de remoção e redistribuição para FEAC.
 - ❖ Instrução Normativa nº 02/2024, que dispõe sobre a marcação de férias de servidores da FEAC.
 - ❖ Resolução nº 01/2025, que aprova contratação de professores voluntários.
 - ❖ Resolução nº 03/2025, que aprova mudança de regime de trabalho docente.

Planejamento e Gestão

- Desenvolvimento e aprovação do Projeto de Desenvolvimento Institucional (PDI) da FEAC (**INOVAFEAC**), viabilizando a utilização de recursos provenientes de RCIs para investimentos estratégicos na unidade, especialmente em reformas e melhorias da infraestrutura acadêmica.
- Planejamento unificado das contratações, articulado pelo Comitê Gestor da FEAC, com base em critérios objetivos, construção de indicadores e elaboração de tabelas de análise fundamentadas nas cargas horárias das disciplinas e dos docentes.
- **Quatro** contratações de docentes efetivos por meio de concursos, **três** contratações por meio de editais de remoção, **uma** contratação por meio de edital de redistribuição e **uma** contratação de professora PQ por meio de redistribuição com base na IN 01/2024.

Planejamento e Gestão

) Quadro de contratações – docentes efetivos (2022 a 2026.1

Vagas -Entradas	Curso	Data	Vagas Saídas	Curso	Data
Luciana Santos Costa Vieira Da Silva	Administração	17/08/2022	Araken Oliveira	Contabilidade	14/04/2021
Daiane Pias Machado	Contabilidade	12/07/2023	Arnóbio Cavalcanti Filho	Economia	09/01/2022
José Rodolfo Tenório Lima	Administração	2023	Felipe Fernando Pereira De Souza	Administração	23/01/2023
Sylvio Antonio Kappes	Economia	20/12/2023	Andre Maia Gomes Lages	Economia	17/10/2022
Reili Amon Ha Vieira Dos Santos	Economia	20/12/2023	Adjardo Pereira Da Silva	Administração	01/02/2023
Patieene Alves Passione/ Fabrícia	Economia	01/02/2024	Julio Gomes Da Silva Neto	Economia	09/11/2023
Patricia Guarnieri Dos Santos	Administração	13/05/2025	Waldemar Antonio Da Rocha	Administração	26/12/2023
Victor Diogho Heuer De Carvalho	Administração	10/11/2025	Glinzer Santa Cruz Da Silva Costa	Economia	14/05/2025
Wesley Douglas	Administração	Fev-26	Jose Carlos Carvalho Silveira	Administração	04/11/2025
Vaga alocada para concurso em Auditoria	Contabilidade		Daniel Salgueiro Da Silva	Contabilidade	
Vaga alocada para aproveitamento de concurso do Sertão	Contabilidade		Rejane Cristina Sarmento de Oliveira	Contabilidade	
Vaga em aberto para decisão do Conselho			Simone Nunes Ferreira	Administração	
Vaga em aberto para decisão do Conselho			Márcio Jorge Porangaba Costa	Economia	
Vaga em aberto para decisão do Conselho			Roberto Resende Simiqueli	Economia	
Entradas por direito assegurado em lei	Curso				
Fabíula Meneguete Vides Da Silva	Administração				
Priscila Emanuele Falcão De Oliveira Menezes	Direito				
Patrícia De Carvalho Diniz Soares	Contabilidade				
Cristiano Da Silva Santos	Economia				
Inajá Allane Santos Garcia	Contabilidade				

Planejamento e Gestão

- Implantação do Programa de Gestão e Desempenho (PGD), construída por meio de discussão coletiva com os servidores técnicos e coordenações dos cursos de graduação e pós-graduação, com aprovação pelo Conselho da FEAC em junho de 2025.
- Apoio institucional e celeridade na tramitação e aprovação de diversos projetos e iniciativas dos docentes, bem como de solicitações de afastamento para participação em congressos, eventos e demais atividades acadêmicas.
- Criação de manuais, roteiros e materiais de orientação com passo a passo para facilitar e padronizar processos no âmbito da FEAC, disponibilizados no site institucional da unidade.

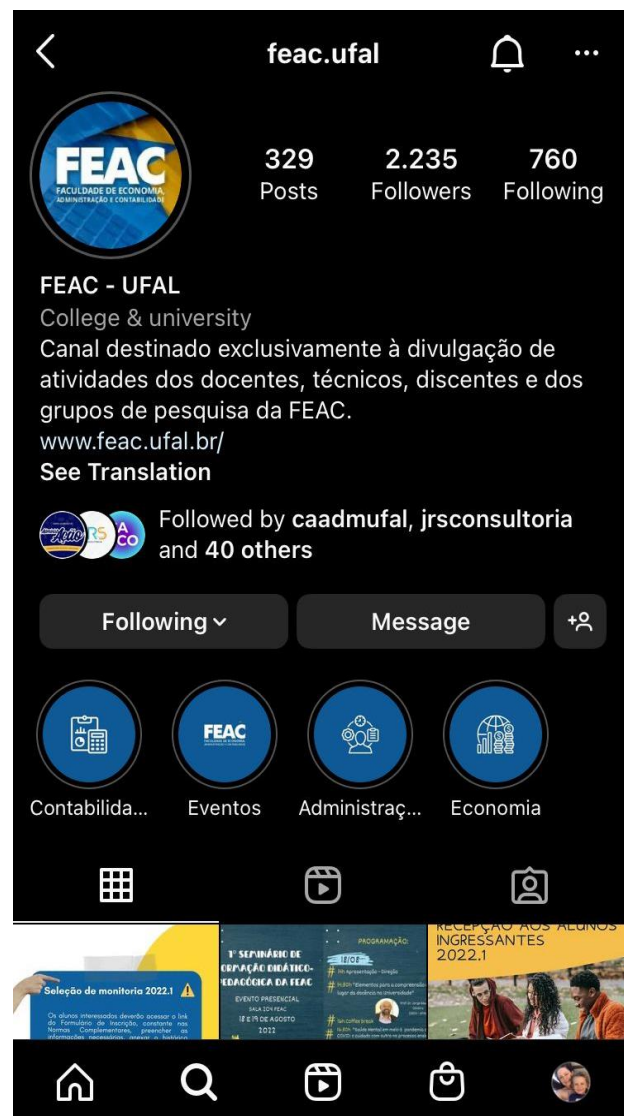
Planejamento e Gestão

- Criação de canal de comunicação direta com os Centros Acadêmicos dos três cursos.
- Revitalização do site institucional da FEAC, com ampliação da frequência de publicações e fortalecimento da comunicação institucional, mesmo diante das limitações estruturais do modelo de página disponibilizado pela UFAL.
- Criação de newsletter institucional para divulgação de informes, acontecimentos da FEAC e atas administrativas (descontinuada com a greve).
- Fortalecimento das redes sociais da FEAC por meio de atividade de extensão com estudantes na área de Marketing e contratação de estagiária para atuação na comunicação institucional da unidade.

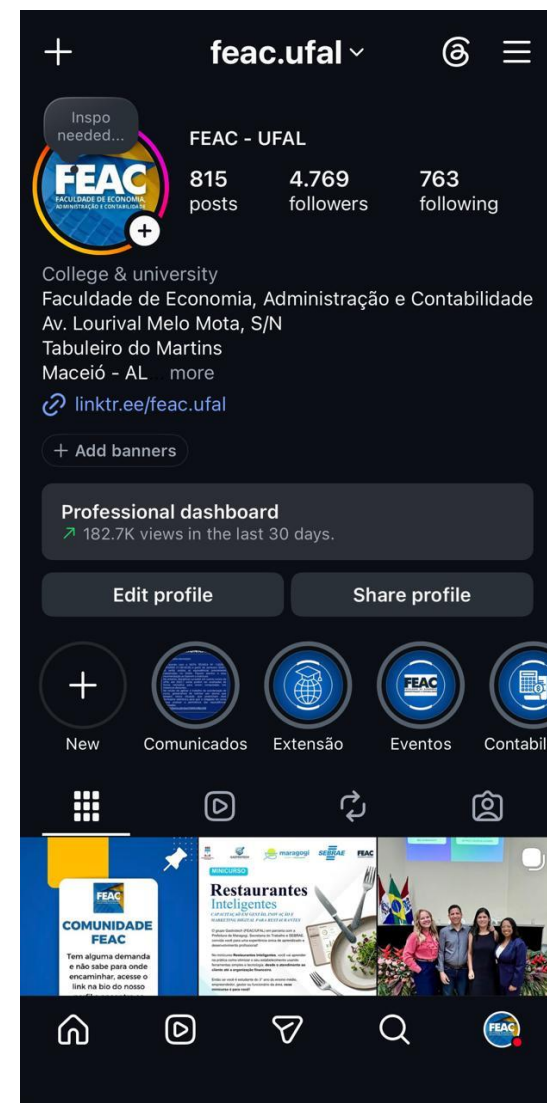
Planejamento e Gestão

- Crescimento orgânico do perfil institucional da FEAC no Instagram, passando de 2.235 para 4.769 seguidores (crescimento aproximado de 113%).

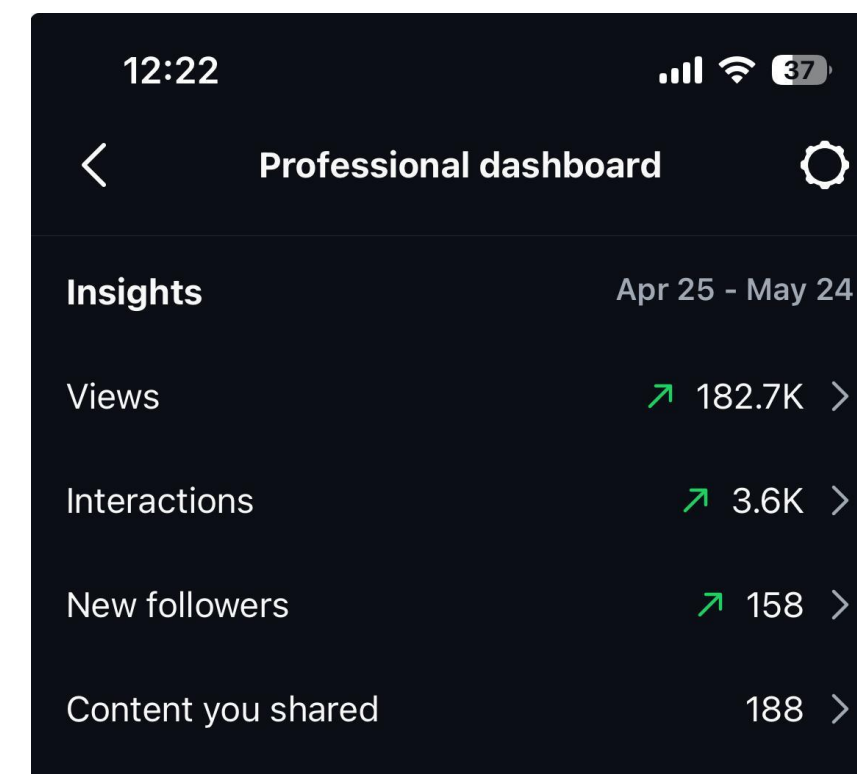
2023



2026



Breve dashboard



Planejamento e Gestão

- Desenvolvimento de séries, vídeos, *reels* e publicações voltadas à valorização da comunidade acadêmica e à ampliação da transparência institucional.
- séries de reconhecimento de docentes e equipes técnicas;
- divulgação de iniciativas de ensino, pesquisa e extensão;
- conteúdos explicativos sobre a estrutura administrativa e operacional da FEAC;
- publicações voltadas à identificação dos setores, coordenações e servidores da unidade;
- divulgação diária, nos stories, de oportunidades acadêmicas e profissionais para a comunidade;
- ampla divulgação de iniciativas encaminhadas pela comunidade acadêmica, frequentemente atendidas inclusive em finais de semana.

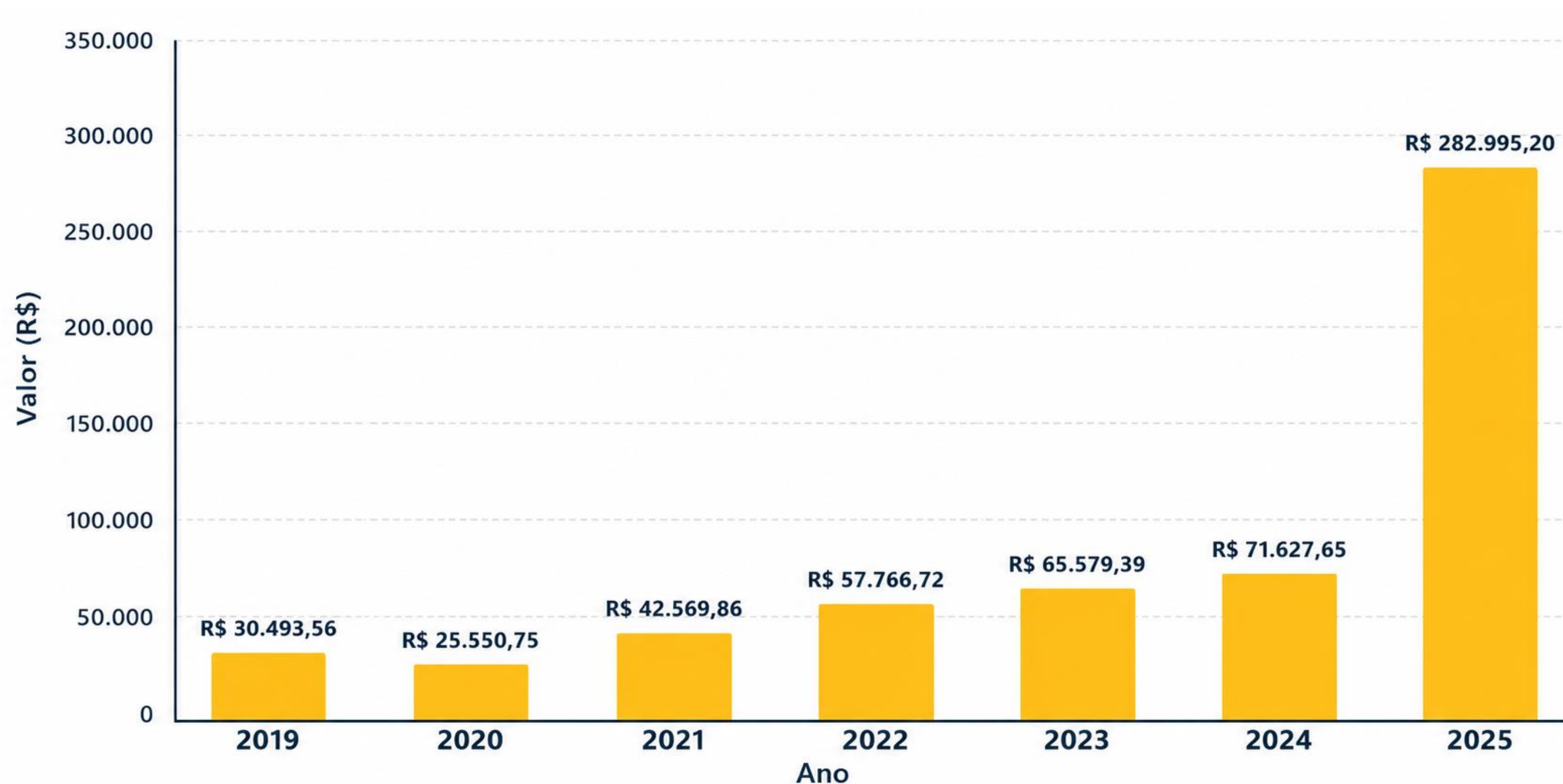


Planejamento e Gestão

- Solicitações de reformas e melhorias de infraestrutura, com abertura entre 2023 e 2026 de: **272 requisições de manutenção, obras, serviços, material, meio ambiente (SIPAC, 2026).**
- Realização de dezenas de reuniões com a SINFRA, PROGINST, PROGRAD, FUNDEPES, Reitoria, para tratar das demandas de infraestrutura dos blocos 14 e 18 e do prédio da FEAC (obras previstas para julho de 2026), incluindo reuniões com o arquiteto responsável pelo projeto original da unidade, que viabilizou a elaboração do projeto de reforma do telhado.
- Levantamento de necessidades e prioridades de infraestrutura da FEAC e negociações sobre uso dos RCIs dos projetos para reforma dos blocos 14 e 18, prédio e auditório da FEAC.

Planejamento e Gestão

- Orçamento anual da FEAC (2019-2025):



Fonte: Elaboração própria a partir de dados do SIPAC (2026).

Planejamento e Gestão

- Receitas provenientes de RCIS entre 2023 – 2026, liberadas somente no início de 2026.

Principais Projetos	Receita/RCI para FEAC (R\$)
Ensino Híbrido – TED 10748	606.671,52
Observatório Nacional da Educação Profissional e Tecnológica – TED 11981	66.440,72
Plataforma + PNE e TC EDUCA – TED 10411	60.000,00
Especialização em Regulação e Governança dos Serviços Públicos (ARSAL)	30.875,00
Indicadores Industriais para o Estado de Alagoas (FIEA)	16.821,59
Fortalecimento e Monitoramento da Coopmaris	5.132,50
Total Geral	785.941,33

Fonte: Elaboração própria a partir de dados fornecidos pela PROGINST (2026).

- Todo o valor foi destinado pelo Conselho para as obras dos blocos 14 e 18, as quais estão em fase de licitação pela FUNDEPES (início das obras previsto para julho de 2026).

Planejamento e Gestão

- Orçamento atual da FEAC: panorama financeiro e estrutura orçamentária deixados para a próxima gestão.

SALDO ORÇAMENTÁRIO POR UNIDADE

Ano Orçamentário: 2026
Unidade Orçamentária: FACULDADE DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E CONTABILIDADE (11.00.43.47)
Tipo de Orçamento: ORÇAMENTO DA UNIDADE

Nat. Despesa	PTRes.	Fonte Rec.	Esf.	PI	Distribuído	Recebido	Entrada Remanej.	Saída Remanej.	Anulado	Transferido	Contido	Empenhos	Saldo
FACULDADE DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E CONTABILIDADE (11.00.43.47)													
(339014)	229820	1000000000	1	M20RKN01MMN	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
(339030)	229820	1000000000	1	M20RKN01MMN	27.915,77	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.915,77
(449052)	229820	1050A003TO	1	M20RKN6000N	361.611,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	361.611,90
Total da Unidade:					389.527,67	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	384.527,67

RESUMO DO ORÇAMENTO

Total Distribuído:	R\$ 389.527,67
Total Recebido:	R\$ 0,00
Total Anulado:	R\$ 0,00
Total Transferido:	R\$ 0,00
Total Contido:	R\$ 0,00
Total Empenhado:	R\$ 5.000,00
Saldo de Orçamento Custeio:	R\$ 22.915,77
Saldo de Orçamento Capital:	R\$ 361.611,90
Saldo Total:	R\$ 384.527,67

Ensino

- Elevação da qualidade dos cursos de graduação, com alcance da meta de conceito 4 no Conceito Preliminar de Curso (CPC/MEC) para os cursos de Ciências Econômicas e Ciências Contábeis, bem como manutenção do conceito 4 do curso de Administração no último ciclo do ENADE (2024).



Ensino

- Realização de quatro cursos de formação docente, bem como ampla divulgação, por meio dos canais institucionais da FEAC, de oportunidades de capacitação ofertadas pelo PROFORD e por outras iniciativas no âmbito da UFAL.

1º SEMINÁRIO DE FORMAÇÃO DIDÁTICO-PEDAGÓGICA DA FEAC
EVENTO PRESENCIAL
SALA 204 FEAC
18 E 19 DE AGOSTO 2022
Público-alvo: Docentes da FEAC

PROGRAMAÇÃO:

18/08
14h Apresentação - Direção
14:30h "Elementos para a compreensão do lugar da docência na Universidade"
16h Coffee break
16:30h "Saúde Mental em meio à pandemia da COVID: o cuidado com outro no processo ensino-aprendizagem na FEAC"

19/08
14:30h Minicurso: "Planejamento de aulas com estratégias didáticas utilizando TIC"
16h Coffee break

SEXTA-FEIRA 10/11

14h00
OFICINA: COMUNICAÇÃO INTERNA E RELACIONAMENTO COM PÚBLICOS
PÚBLICO-ALVO: SERVIDORES TÉCNICOS E DOCENTES DA FEAC
PROF. DR. EMANUELLE RODRIGUES
COORDENADORA DO CURSO DE RELAÇÕES PÚBLICAS (UFAL)

16h15
ELABORAÇÃO DO PDU - DIRETRIZES PARA OS TÉCNICOS
Oficinas para elaboração do PDU (2024-2027)

2º SEMINÁRIO DE FORMAÇÃO DIDÁTICO-PEDAGÓGICA DA FEAC
24 DE JANEIRO - 14:30H
EVENTO PRESENCIAL - SALA 204 - FEAC

Minicurso: Didática no Ensino Superior: ressignificar, compartilhar e construir novos conhecimentos sobre a prática docente"

Dra. Débora Masseto
CEDU-UFAL

PÚBLICO-ALVO: DOCENTES DA FEAC

FEAC
FACULDADE DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E CONTABILIDADE

FEAC
FACULDADE DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E CONTABILIDADE

Ensino

- Realização e divulgação de avaliações dos discentes sobre os docentes da FEAC nos anos de 2022 e 2023 (referente a semestres anteriores), bem como apoio ao processo de institucionalização em 2024 da avaliação docente no âmbito da UFAL, a partir da consolidação e compartilhamento do modelo desenvolvido pelo CECA/FEAC.



Pesquisa

- Ampliação do número de submissões de projetos de iniciação científica, com crescimento médio de aproximadamente 38,5% nos anos de 2023–2025 em relação ao triênio anterior (2020–2022), evidenciando o fortalecimento da cultura de pesquisa na FEAC.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
PIBIC	14	10	14	17	20	29	16	12	21	22
PIBIT	0	1	2	1	1	3	0	2	0	0

Notas: Projetos aprovados com e sem bolsas de PIBIC. Alguns com mais de uma bolsa por projeto.

Fonte: Elaboração própria a partir dos resultados de editais publicados.

Pesquisa

- Elevação da nota do Programa de Pós-Graduação em Economia (PPGE/FEAC) na Avaliação Quadrienal CAPES 2026 para “4”, após mais de 20 anos de manutenção do mesmo conceito, evidenciando o fortalecimento institucional, acadêmico e científico do programa.
- Ampliação da publicação de artigos científicos vinculados ao PPGE e ao PROFIAP em periódicos de estratos superiores do Qualis, evidenciando o fortalecimento da produção científica e da inserção acadêmica dos programas de pós-graduação da FEAC.

Produção científica do **PPGE** (10 professores)

2021-2024			2017-2020		
Estrato	Qtd	%	Estrato	Qtd	%
A1	22	20,18	A1	13	13,00
A2	12	11,01	A2	14	14,00
A3	19	17,43	A3	18	18,00
A4	9	8,26	A4	11	11,00
B1	14	12,84	B1	11	11,00
B2	13	11,93	B2	12	12,00
B3	10	9,17	B3	10	10,00
B4	2	1,83	B4	8	8,00
C	7	6,42	C	2	2,00
NP	1	0,92	NP	1	1,00
Total	109	100,00	Total	100	100,00

Fonte: Dados fornecidos pela coordenação do PPGE.

Produção científica do **PROFIAP** (15 professores da FEAC + 5 externos)

Estrato	2021-2024		Estrato	2017-2020	
	Qtd	%		Qtd	%
A1	14	5,93	A1	8	6,78
A2	16	6,78	A2	7	5,93
A3	31	13,14	A3	6	5,08
A4	53	22,46	A4	27	22,88
B1	40	16,95	B1	27	22,88
B2	36	15,25	B2	20	16,95
B3	40	16,95	B3	13	11,02
B4	6	2,54	B4	10	8,47
Total	236	100,00	Total	118	100,00

Fonte: Dados fornecidos pela coordenação do PROFIAP.

Pesquisa

- Inserção de 25 docentes nos dois programas de pós-graduação da FEAC, o que corresponde a aproximadamente 36,8% do quadro de docentes efetivos da unidade, fortalecendo a integração entre graduação, pesquisa e pós-graduação.
- Ampliação do número de grupos de pesquisa da FEAC, passando de 4 grupos ativos antes de 2018 para 16 grupos atualmente, evidenciando o fortalecimento das atividades de pesquisa e da articulação acadêmico-científica da unidade.
- Ampliação do número de docentes com bolsas de produtividade (PQ) e de desenvolvimento tecnológico (DT) na FEAC — inexistentes no início da gestão —, por meio da atração de pesquisadores via concursos, editais de remoção e redistribuição, além da ascensão de docente do PPGE a essa categoria, totalizando atualmente 3 PQs e 1 DT na unidade.

Pesquisa

- Ampliação da oferta de cursos lato sensu, com abertura de sete cursos de especialização, por meio de convênio com instituições públicas e privadas e por meio de Editais UAB, superando a meta estabelecida no PDU.
 1. Especialização em Gestão de Projetos;
 2. Especialização em Gestão Pública Municipal à distância;
 3. Especialização em Gestão Pública à distância;
 4. Especialização em Regulação e Governança dos Serviços Públicos;
 5. Especialização em Contabilidade, Governança e Compliance no Setor Público;
 6. Especialização em Gestão de Políticas Públicas de Educação Híbrida;
 7. Especialização Gestão de Políticas Públicas Educacionais e Transformação Digital.

Extensão

- Ampliação da submissão de projetos de extensão na FEAC, evidenciando o fortalecimento das ações extensionistas, da integração com a sociedade e do engajamento da comunidade acadêmica nas atividades de extensão universitária (Superação da meta de estabelecida no PDU).

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Projetos de extensão	12	9	16	38	38	39	26	30	38	57

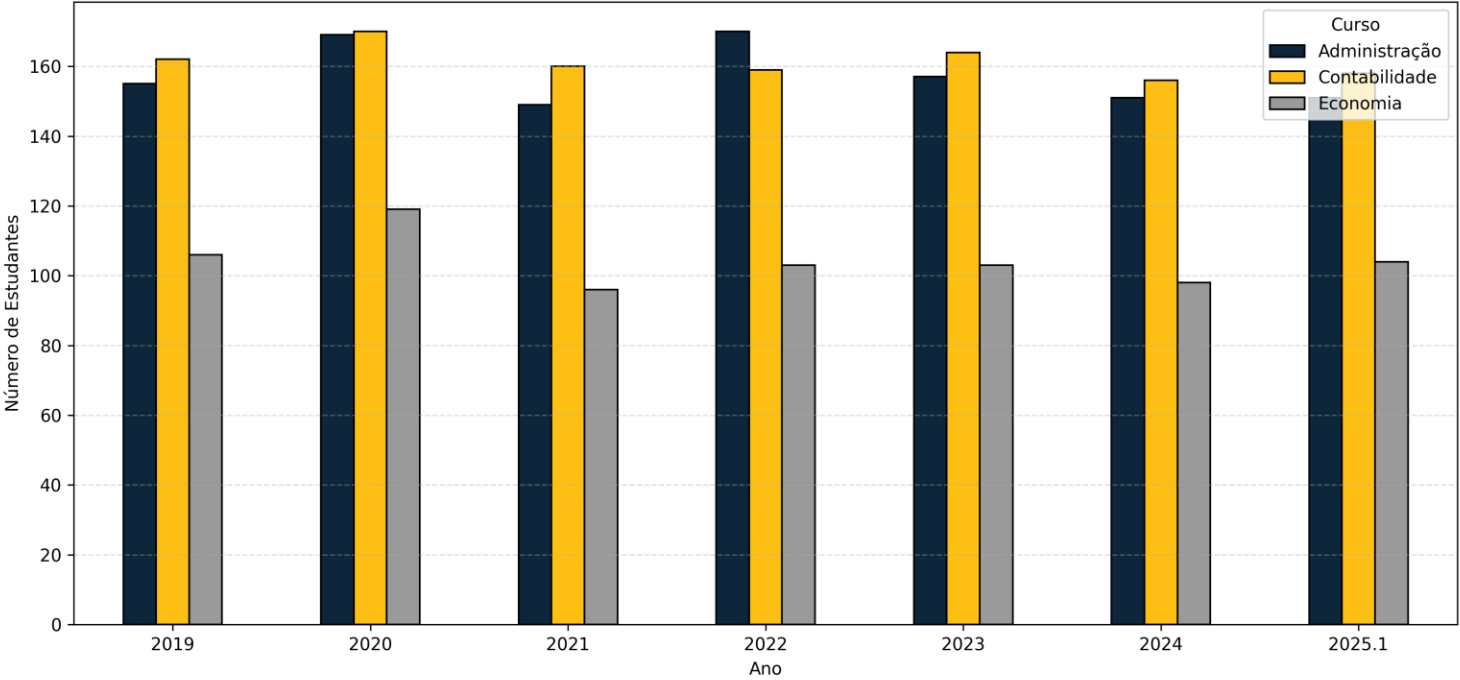
Fonte: Elaboração própria a partir do SIGAA.

Extensão

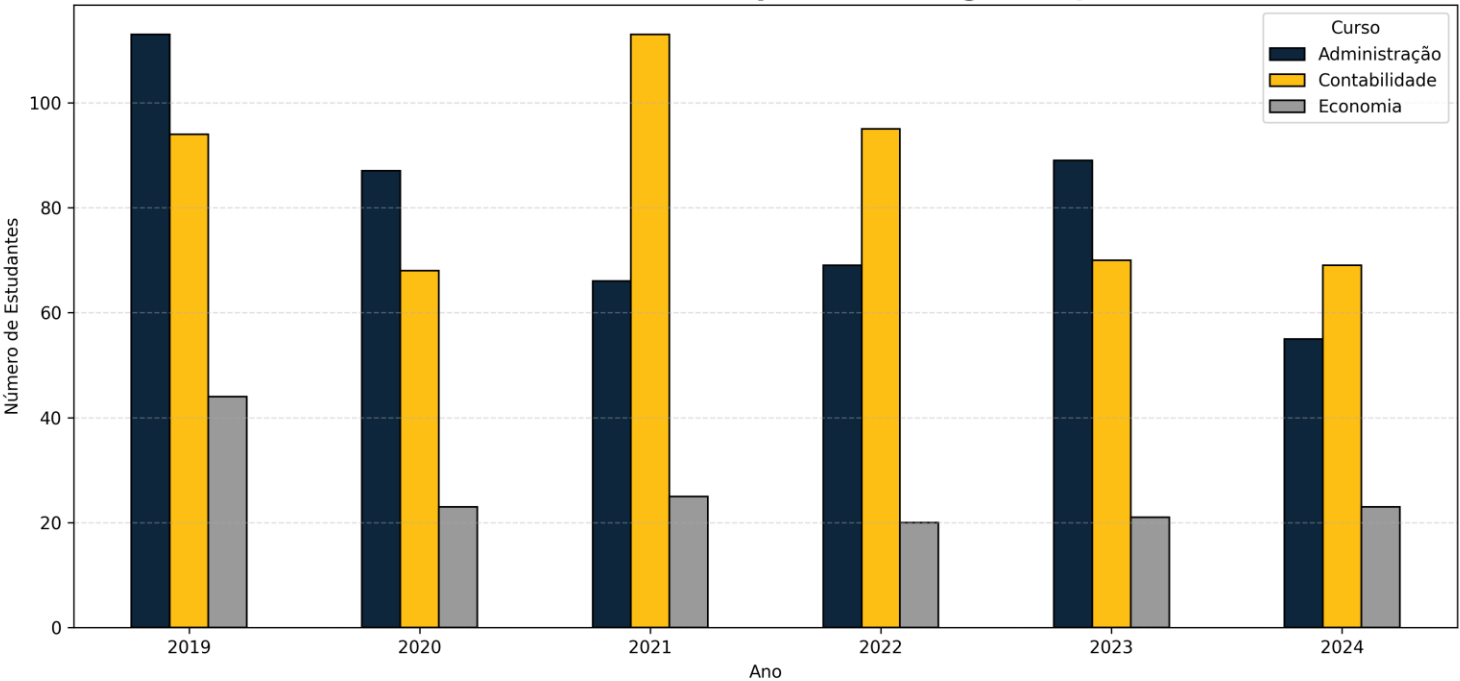
- **Apoio institucional às mais diversas iniciativas acadêmicas, científicas, administrativas, estudantis e de extensão desenvolvidas ao longo do período, buscando fortalecer a atuação coletiva e a dinâmica institucional da FEAC**
 - Incubadora de Tecnologia Social (ITS);
 - Núcleo de Apoio Contábil e Fiscal (NAF);
 - Parceiro Sebrae;
 - PROFEAC;
 - Semana de Extensão e Cultura;
 - Diversas ações das ACEs;
 - Mais de 150 cursos e eventos...

Desafios - Ensino

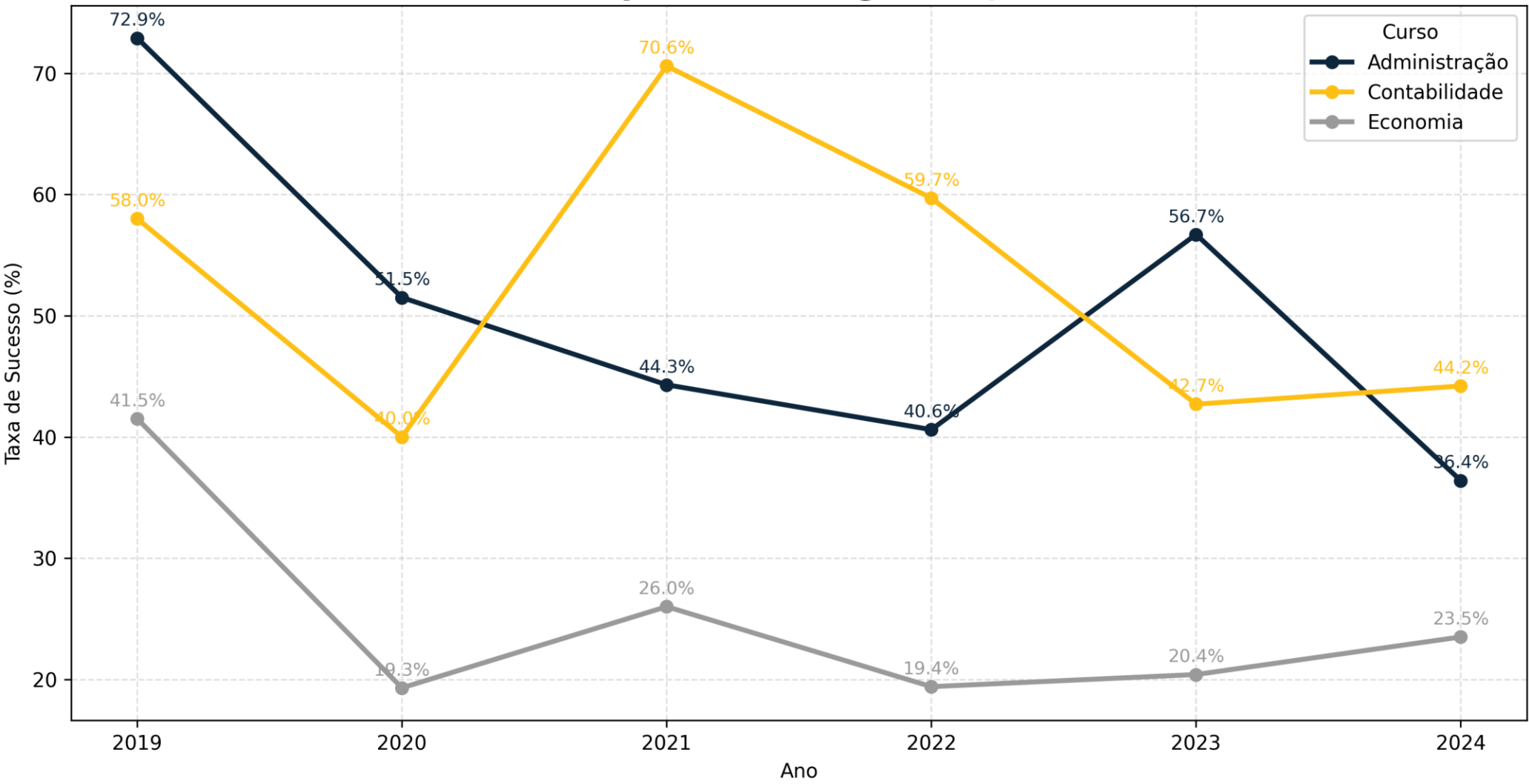
Número de estudantes entrantes por curso de graduação (2019-2025.1)



Número de estudantes concluintes por curso de graduação (2019-2024)



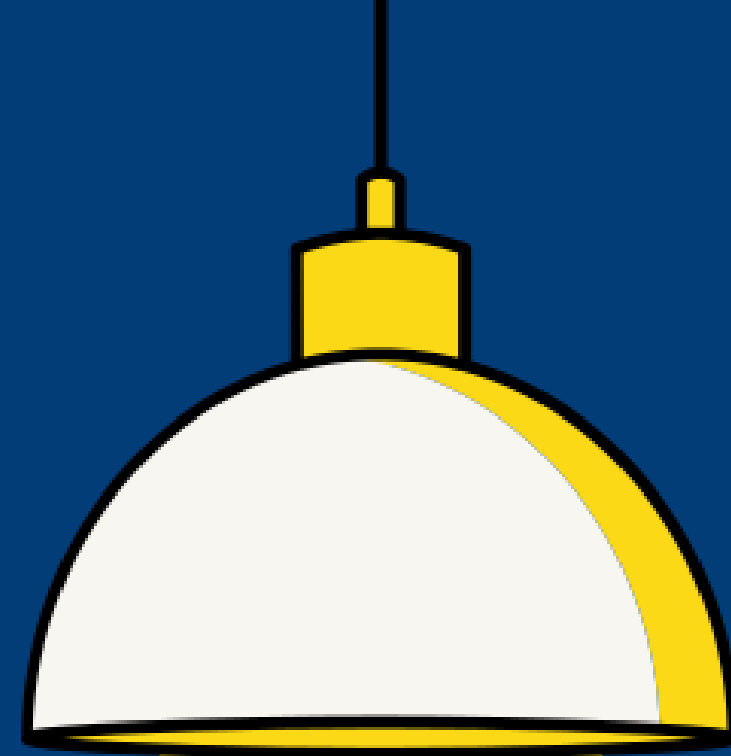
Taxa de sucesso por curso de graduação (2019-2024)



Fonte: Elaboração própria a partir de dados da UFAL em números (2026).

Desafios

- Implementação do Secretariado nas Coordenações de curso;
- Acompanhamento dos indicadores e metas do PDU;
- Contexto Consuni;
- Orçamentos, contratos e pessoal terceirizado;
- Submissão de duas propostas de APCN para abertura de um terceiro curso de mestrado na FEAC, sem aprovações nas tentativas realizadas até o momento → dificuldade de atender a meta do PDU de ampliar a oferta de vagas em cursos de pós-graduação stricto sensu;
- Construção de calendário unificado dos três cursos de ações, eventos e cursos de extensão.



Direção:

Gustavo Madeiro da Silva

Vice-direção:

Camila do Carmo Hermida